

Jaarplan SEJN 2026

Inez Berends, coördinator SEJN

In het Samenwerkingsverband Effectieve Jeugdhulp Nederland werken 32 jeugdhulporganisaties samen aan het voortdurend verbeteren van de jeugdhulp. In deze notitie worden de geplande acties van SEJN in 2026 toegelicht. Hierbij zijn een zestal actielijnen leidend, welke op deze pagina kort worden toegelicht met daarbij op pagina 2 een visueel overzicht. Een meer specifieke uitwerking van de activiteiten per actielijn vindt de lezer vanaf pagina 3 en verder, met als eindpunt een overzicht van reeds geplande data op pagina 6.

De zes actielijnen van SEJN in 2026 in vogelvlucht

SEJN organiseert jaarlijks bijeenkomsten en werkgroepen, waarin professionals uit de praktijk met elkaar **kennis delen** en leren op basis van praktijkdata. Ook wordt kennis breder gedeeld via een nieuwsbrief, de website en social media.

SEJN beheert de **Lerende Databank Jeugd (LDJ)**, waarin de SEJN-organisaties gegevens over doelgroep, aanpak en uitkomsten van jeugdhulp samenbrengen. SEJN biedt tools en praktische ondersteuning om de implementatie van de LDJ in de praktijk te versterken. Gegevens in de LDJ worden daarnaast voor SEJN-organisaties op een overzichtelijke wijze weergegeven via LDJ-dashboards, waarbij zij hun eigen resultaten in relatie tot de resultaten van alle SEJN-organisaties zien. De organisaties bespreken die resultaten met elkaar. Zo leren de SEJN-organisaties van elkaar en weten ze hoe ze de hulp verder verbeteren.

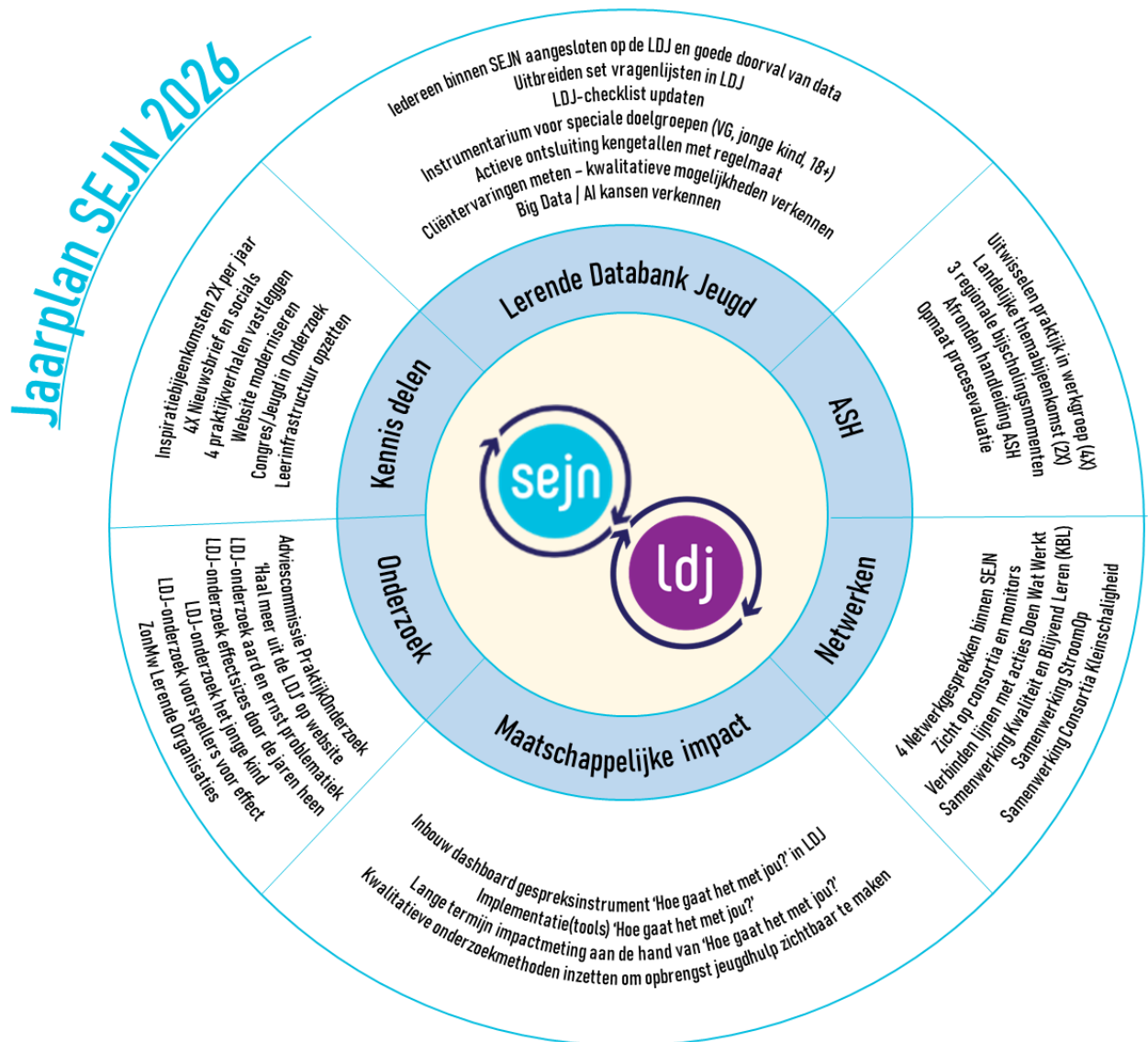
De data in de LDJ wordt ook gebruikt voor **gezamenlijk onderzoek**. De Adviescommissie PraktijkOnderzoek (APO) initieert onderzoek op basis van praktijkvraagstukken en beoordeelt onderzoeksvoorstellen die juist anderen indienen.

SEJN biedt een thuis voor de methodiek **Ambulante Spoedhulp (ASH)**. SEJN maakt inhoudelijke doorontwikkeling en verdere onderbouwing van de methodiek mogelijk, en stimuleert de borging van de uitvoering van ASH zoals bedoeld. SEJN zoekt hierbij mogelijkheden om de methodiek te verbinden met andere vormen van hulpverlening voor gezinnen in crisis, met als doel om methodiekoverstijgend te leren over deze doelgroep (wat werkt?) en waar mogelijk efficiënt te werken aan versterken van de vaardigheden van crisishulpverleners (leren doen wat werkt).

SEJN heeft als onderdeel van haar doelstelling: 'samen leren'. In dit kader bouwt SEJN aan een **netwerk**; onderling maar ook met partijen in het veld die onderzoek doen gericht op het doorlopend versterken van vaardigheden en kennis van jeugdprofessionals. SEJN heeft al verbinding met onderzoeksconsortium Doen Wat Werkt (DWW), Nji, ZonMw, DREAMS en Kwaliteit en Blijvend Leren (KBL), een netwerkorganisatie waarin betrokkenen uit de jeugdhulp samenwerken aan het duurzaam verhogen van de kwaliteit van de jeugdhulp. In 2026 wil SEJN het netwerk verbreden naar StroomOp, het consortium Kleinschaligheid in de jeugdhulp en de banden met Jeugdzorg Nederland aanhalen.

Naast het meten, bespreken en verbeteren op basis van praktijkdata, heeft SEJN activiteiten opgezet gericht op het verkrijgen van een breder perspectief op resultaat. SEJN legt beter vast welk betekenisvol resultaat is bereikt in de ogen van de cliënt of het gezin. SEJN draagt bij aan het **inzichtelijk maken van de maatschappelijke impact** van de geleverde jeugdhulp op het leven van de jeugdige en zijn gezin. SEJN werkt daarom sinds 2023 stapsgewijs toe naar het verbreden van uitkomstmaten en het geven van inzicht in betekenisvol resultaat. Waarbij de kern van SEJN 'samen lerend doen wat werkt' de basis blijft vormen.

Hieronder staat een schematisch overzicht van de belangrijkste SEJN-activiteiten in 2026, die voortvloeien uit bovenstaande visie en actielijnen.



Kennis delen

- De SEJN-organisaties voeren twee keer per jaar met elkaar een inspiratiebijeenkomst uit. Het thema voor de eerste bijeenkomst in 2026 is 'Onze data in de LDJ'. Het tweede thema wordt nog samen met de SEJN-organisaties gekozen.
- Viermaal per jaar verschijnt de SEJN-nieuwsbrief waardoor SEJN-organisaties op de hoogte blijven van de belangrijkste ontwikkelingen. Daarnaast wordt er actief kennis gedeeld op LinkedIn. We streven naar 500 volgers eind 2026. We gaan werken met ambassadeurs, dat zijn vertegenwoordigers van de kennisorganisaties die zijn verbonden aan SEJN (Praktikon, NJi, PI Research, VanMontfoort) die ook in hun eigen netwerk met regelmaat gaan communiceren over praktijkonderzoek in relatie tot SEJN. Zo krijgen we een groter bereik met onze communicatie-uitingen.
- We leggen vier praktijkverhalen vanuit de SEJN-organisaties vast > SEJN brengt good practices bijeen, delen deze met het jeugdveld en documenteert deze op de website van SEJN. Zie ook <https://www.sejn.nl/praktijkverhalen/> voor eerder opgehaalde verhalen!
- SEJN is zichtbaar ook buiten het eigen reeds bestaande netwerk. Zo wordt in 2026 gestreefd naar een bijdrage op een landelijk congres zoals Jeugd in Onderzoek en organiseren we een eigen open kennissessie waarop we voor een breed publiek vertellen over SEJN en de opbrengsten van ons lopende ZonMw-onderzoek 'Veranderen met ambitie'.
- Het communicatieplan van SEJN wordt uitgevoerd in samenwerking met de vaste kennispartner Dwarsweg Communicatie.
- We willen de kennis die we bijeenbrengen omzetten naar meer effectief handelen in de praktijk (van check naar act!). SEJN bouwt daarom aan een gezamenlijke leerinfrastructuur, waarin we vanuit onze ambities met elkaar een doorlopende leerbeweging maken waarin opgedane kennis vertaald wordt naar de werkvloer en leidt tot anders en meer effectief handelen.
- De website van SEJN is toe aan een update. In 2026 krijgt de website een nieuwe uitstraling en indeling, in samenwerking met onze websitebeheerder Flerque. Door het nieuw bouwen van de website in een meer modern jasje, krijgen we meer mogelijkheden om verschillende typen berichten en vormgeving toe te voegen. De huisstijl wordt meer uniform doorgevoerd, passend bij de vormgeving van de SEJN-informatiefilm '[samen maken we impact](#)'.

De Lerende Databank Jeugd

- De Lerende Databank Jeugd wordt sterker en beter te benutten wanneer de hoeveelheid gedeelde data vergroot. Het streven voor 2026 is dat de BergOp-omgevingen van alle SEJN-organisaties aangesloten zijn op de LDJ en dat de aansluiting van de BergOp-inrichting op de LDJ waar nodig herzien is zodat meer data door valt.
- SEJN breidt de beschikbare vragenlijsten in de LDJ uit. Vragenlijsten die in de praktijk veel gebruikt worden, maar nog niet opgenomen zijn in de LDJ, worden aan het begin van 2026 toegevoegd.
- SEJN onderzoekt de passendheid van het instrumentarium in de LDJ specifiek voor organisaties die ondersteuning bieden voor verstandelijk gehandicapten, jonge kindcentra en hulpverlening voor cliënten van 18-27 jaar, en past dit instrumentarium aan waar wenselijk.
- Nieuwe samenwerkingsverbanden met de Rijksuniversiteit Groningen en UVA bieden meer onderzoeksmogelijkheden in 2026, door de beschikbaarheid van studenten die onderzoekswerk met behulp van data uit de LDJ kunnen doen.
- SEJN heeft de LDJ-checklist ontwikkeld om de stand van meten, bespreken en verbeteren in een organisatie in kaart te brengen. Deze checklist is aan een vernieuwing toe. In 2025 zijn verbeterpunten opgehaald bij gebruikers, die we in 2026 doorvoeren.
- Voor het beheer van de Lerende Databank Jeugd en de dashboards werkt SEJN samen met vaste kennispartner Praktikon.

Ambulante Speedhulp (ASH)

- Vier maal per jaar wisselen ASH-uitvoerders informatie uit over regionale of landelijke ontwikkelingen in de praktijk. Dit doen zij tijdens de ASH-werkgroep.
- Om de uitvoering van ASH zoals bedoeld te borgen, vindt twee maal per jaar de landelijke ASH-themabijeenkomst plaats. Het thema van deze intervisiebijeenkomsten wordt steeds vooraf bepaald, door de ASH-professionals zelf.
- ASH streeft naar opname van de methodiek in de Databank Effectieve Jeugdinterventies. Om dit mogelijk te maken dient een procesevaluatie uitgevoerd te worden, naar de uitvoering van ASH in de praktijk. In dit kader komt in 2026 de werkgroep ASH-evaluatie en monitoring vier maal bijeen om te onderzoeken welke gegevens in de praktijk beschikbaar zijn, naast onze vaste kwaliteitsmonitor ASH, om deze procesevaluatie op een efficiënte manier te laten plaatsvinden. De werkgroep werkt samen uit hoe deze aanvullende gegevens bij elkaar gebracht en geanalyseerd worden.
- Komend jaar worden regionale bijscholingsdagen georganiseerd (aantal is afhankelijk van animo, maar gestreefd wordt naar drie). Het borgen van de uitvoering van ASH zoals bedoeld én het onderling uitwisselen van ervaringen van ASH-werkers staan hierbij op het programma.
- De ASH-handleiding wordt ge-update, zodat het weer aansluit bij de uitvoering en recente wetenschappelijke onderbouwing van de werkwijze bevat. In 2026 wordt deze bijstelling afgerond. De werkgroep ASH-methodiekontwikkeling komt in 2026 nog éénmaal bij elkaar.
- Voor de uitvoering van de ASH-activiteiten werkt SEJN samen met vaste kennispartner VanMontfoort; hoofdopleider en ontwikkelaar van de methodiek ASH.

Onderzoek

- De Adviescommissie PraktijkOnderzoek (APO) komt vier keer bij elkaar
- De APO zet in op LDJ-(vervolg)onderzoek naar de ontwikkeling in aard en ernst problematiek van cliënten sinds 2015, effect sizes voor verschillende zorgproducten door de jaren heen & subgroepen binnen de doelgroep 'het jonge kind'. Aanvullend wordt data uit de LDJ gebruikt om analyses te doen die mogelijk zicht geven op voorspellers van succesvolle of juist niet succesvolle trajecten (kenmerken doelgroep bij start, duur van traject, type hulpvorm kan van invloed zijn)
- 'Haal meer uit de LDJ!'. In 2026 worden vier bijdragen gedeeld over tools die de instellingen kunnen gebruiken om de LDJ te benutten én over specifieke gegevens in onze dashboards die ons meer vertellen over de doelgroep, aanpak of onze bereikte resultaten. Deze bijdragen worden gedeeld via social media en geplaatst op de website van SEJN.
- SEJN is op 1 december 2024 gestart met het ZonMw-project Lerende Organisaties. Het doel van het project is: het bijdragen aan de ontwikkeling van lerende organisaties, met een gezamenlijke ambitie om de jeugdhulp blijvend te verbeteren. Om te onderzoeken hoe de SEJN-organisaties zich (verder) ontwikkelen naar lerende organisaties gebruiken we in dit project participatief actieonderzoek. Door actieonderzoek wordt nieuwe kennis ontwikkeld en tegelijkertijd geïmplementeerd om daarmee de praktijk te verbeteren. In dit project werken jeugdhulpinstellingen Levvel, Youke, Ambiq en de Rading (met een vertegenwoordiging van hun professionals, managers, bestuurders en cliëntenraden) samen met vaste kennispartners Avans Hogeschool, PI Research, Praktikon, en experts/adviseurs Martijn van Dam (Beweging van 0) en Tonnie van der Zouwen (expert participatief actieonderzoek). Het project loopt door tot mei eind 2026. De kennis die we opdoen in dit project wordt uiteraard gedeeld met zowel de SEJN-organisaties als met het brede jeugdveld. We passen de kennis eveneens direct toe door zelf onze gezamenlijke leerinfrastructuur op te zetten, volgens de inzichten die tijdens het onderzoek zijn opgedaan over wat relevant is bij het worden van een lerende organisatie.

- SEJN zou meer willen doen met de data in de LDJ. Big Data-analyse technieken en Artificiële Intelligentie kunnen mogelijk nieuwe manieren opleveren om deze data te vertalen naar praktijkinzichten over wat werkt voor wie. De toepassing van AI in de jeugdzorg leidt daarnaast tot nieuwe vormen van (toewijzing) van passende hulp, waar SEJN graag in gezamenlijkheid over wil leren. Wat deze mogelijkheden zijn, daarover is nog onvoldoende kennis binnen SEJN. In 2026 volgt daarom een eerste verkenning door met externe experts in gesprek te gaan en bestaande praktijkinitiatieven te inventariseren en delen.

Maatschappelijke impact

- In 2026 bouwt SEJN het dashboard dat hoort bij onze nieuwe instrument 'Hoe gaat het met jou?'.
• SEJN maakt Implementatie(tools) om de toepassing van 'Hoe gaat het met jou?' te vergemakkelijken.
• In 2026 wordt doorgezet op de implementatie van de gezamenlijke lange termijn impactmeting van de jeugdhulp aan de hand van 'Hoe gaat het met jou?'

Netwerken

- Zoals gebruikelijk vindt vier keer per jaar de SEJN-bestuursvergadering en twee keer per jaar de SEJN Algemene Ledenvergadering plaats. Deze bijeenkomsten dienen om het interne netwerk van SEJN-organisaties onderling te versterken.
- SEJN voert netwerkgesprekken met vier losse SEJN-organisaties. Het verkennen van de ontwikkelingen in het veld en het delen van kennis over SEJN staat centraal in deze gesprekken. De netwerkgesprekken hebben uiteindelijk als doel om de opbrengst van de activiteiten van SEJN voor organisaties te vergroten, doordat zij beter kunnen aansluiten op de behoeftes van het veld.
- Er zijn legio onderzoeksconsortia en monitors in Nederland. SEJN wil in 2026 beter zicht krijgen op 'wie doet wat'. SEJN inventariseert daarom welke partijen er actief zijn, welke organisaties daaraan verbonden zijn, wat deze partijen doen in het jeugdveld, en hoe deze activiteiten en ambities overlappen met die van SEJN. De inventarisatie eindigt met een analyse van de mogelijke kansen die liggen in het integreren van activiteiten of het bijeenbrengen van de verzamelde data?
- De samenwerking met onderzoeksconsortium Doen Wat Werkt (DWW) heeft zich in 2025 vertaald naar het wederzijds delen van kennis over de activiteiten van beide partijen. DWW richt zich op het professionaliseren van professionals en het ontwikkelen van een leercultuur in jeugdzorgorganisaties. Omdat de activiteiten inhoudelijk gerelateerd zijn aan de activiteiten van SEJN én dat de activiteiten van DWW ook plaatsvinden in SEJN-organisaties, is het verbinden van de lijnen tussen SEJN en DWW logisch en voorkomt dubbel werk. In 2026 wordt verder gezocht naar hoe gezamenlijk opgetrokken kan worden in dataverzameling en het benutten van bestaande onderzoekslogistiek van SEJN. De wederzijdse kennisdeling over elkaars activiteiten en opbrengsten wordt doorgezet.
- In 2026 zoekt SEJN welke mogelijkheden de samenwerking met netwerkorganisatie 'Kwaliteit en Blijvend Leren' (KBL) nog meer kan hebben. KBL wil graag initiatieven versterken die als doel blijvend leren en kwaliteitsverbetering in de jeugdhulp hebben. Dit streven te vertalen naar concrete ondersteuning voor SEJN-activiteiten is tot nu toe lastig gebleken. In nadere gesprekken met KBL en NJi wordt verkend hoe de activiteiten van SEJN mogelijk geïntegreerd kunnen worden met de doelstellingen en activiteiten van deze kennisorganisaties. Dit kan leiden tot bundeling van financiën en vergroting van de slagkracht van deze partijen.
- In 2026 versterkt SEJN de samenwerking met netwerk StroomOp en het Consortium Kleinschaligheid in de Jeugdzorg. Overlap in ambities rondom het volgen van de uitvoering van kleinschalige voorzieningen en de opbrengsten daarvan maakt het extra logisch om juist nu de handen ineen te slaan en samen tot een gedeeld plan te komen.

Tot slot

Het SEJN-bestuur werkt in 2026 toe naar een nieuwe meerjarenvisie voor SEJN. De input die de bestuurders van SEJN-organisaties in 2025 hebben aangeleverd (zie stuk Kernpunten meerjarenplan volgens bestuurders) en die zij aanvullend hebben benoemd in de ALV van 13 november 2025, vormt hiervoor de basis.

